

## 学校法人岩手医科大学中期計画（Vision 2025-2029） 2025年度の検証結果及び一部変更等

本法人の中期計画は、その取組・進捗状況を検証の上、必要に応じ計画の見直しを行い、事業の適切な推進に努めることとしています。

今般、大学の財務状況や社会情勢、2025年度の検証結果等を踏まえ、各部門において実施時期や規模の見直し等を行いました。

### 1. 各部門の検証結果【資料1】

- (1) 基準日 2025年10月1日
- (2) 対象事業 中期計画に基づく2025年度実施予定事業（全178事業）
- (3) 検証結果
  - (ア) 計画どおり達成した . . . . . 21事業
  - (イ) 計画どおり達成する見通し . . . . . 149事業
  - (ウ) 計画どおり達成する見通しが立たない . . . . . 8事業

### 2. 中期計画の一部変更等【資料2】

- (1) 変更 13計画（経営・財務改善施策の更新、医歯薬総合研究所の改編等）
- (2) 追加 2計画（医療DX・大学病院機能強化と地域医療支援体制の構築、障害者雇用の推進）

(1) 経営・財務改善関係

①経営・財務改善に向けた取り組み

【短期的な収支改善に向けた取り組み】

主な実施事業(年度)	進捗状況
間接材調達費の最適化	【イ】
化学療法における入院／外来の最適化	【イ】
差額室料の最適化	【イ】
医師事務作業体制加算の取得	【イ】
個室料金設定の見直し	【イ】
高額医療機器保守料、メンテナンス料の見直し	【イ】
医療材料費削減活動「ローコストオペレーション(LCO)」の実施	【イ】
ICU運営体制の再構築	【イ】
DPCのコーディング精査、体制構築	【イ】
治験件数の増加のための取り組み	【イ】
病棟再編成、ベッドコントロール運用の再構築、病床運用の効率化	【イ】
材料管理／請求の徹底	【イ】
術前検査の外来化	【イ】
病棟個室数の増加	【イ】
大型投資の繰り延べ、削減	【イ】
学納金、寮費の検討	【イ】
支出の削減(学部業務委託費等)	【イ】
入学者確保に向けた取り組み	【イ】
薬学部の今後の在り方の検討	【イ】
外的資金の獲得	【イ】
一時金の継続的な停止の検討	【イ】
固定資産の適正な管理及び有効活用の推進	【イ】

【中長期的な収支改善に向けた取り組み】

主な実施事業(年度)	進捗状況
現状把握、赤字要因の特定、戦略課題の抽出	【イ】
中期施策、経営再建計画、ロードマップの策定	【イ】

②附属病院（本院）への診療体制の集約化

主な実施事業(年度)	進捗状況
内丸メディカルセンター外来機能・入院機能の移転	【イ】
矢巾附属病院における内丸機能集約スペースの確保及び各種改修工事	【イ】
矢巾への段階的な移転に合わせた内丸地区診療機能の整理(歯科)	【イ】

③医歯薬総合研究所の改編（先進的イノベーション創薬研究所（仮称）の設立）

主な実施事業(年度)	進捗状況
臨床研究・臨床治験業務の支援	【イ】
中期計画課題の外部資金獲得の支援	【イ】
知的財産管理の支援	【イ】
産学連携の支援	【イ】
TRの支援(基礎研究シーズの発掘、育成など)	【イ】
PMDAなど規制当局への対応の支援(規制対応)	【イ】
生体資源・情報の収集、管理	【イ】
臨床講座、学部と連携した基盤研究と創薬研究の実施	【イ】
倫理審査の一括管理	【イ】

(2) 教育・研究関係

①大学院医学研究科：入学者の確保と大学院教育課程の充実の推進

主な実施事業(年度)	進捗状況
情報公開の充実化及び募集広報の推進	【イ】
大学院教育における管理体制の整備推進	【イ】
研究科担当教員の研究・教育能力の向上	【ア】
ICT環境の維持・更新	—

②医学部：教育の質の向上と学修成果達成に向けた医学教育の推進

主な実施事業(年度)	進捗状況
共用試験(CBT、OSCE)・医師国家試験対策	【イ】
教務体制・学修支援体制の強化	【イ】
社会の要請及びステークホルダーに応じた医学部教育プログラムの策定	【イ】
医学部教員の教育活動能力の向上	【ア】

③大学院歯学研究科：教育課程の充実と大学院生の確保

主な実施事業(年度)	進捗状況
先端的研究の推進と歯科分野における高度専門職業人の育成	【イ】
情報通信技術(ICT)を用いた遠隔教育の導入	【イ】
教員研修の積極的な実施	【イ】
教育の質向上に向けた評価制度と教員育成	【イ】
情報公開の充実化及び募集広報方式の改革	【イ】

④歯学部：教育の質の向上に向けた教育改革の推進

主な実施事業(年度)	進捗状況
ICTを活用した学生が学びやすいカリキュラムの構築	【イ】
歯科医師国家試験・共用試験と歯学部における各種試験との整合性の確保と合格基準の適正化	【イ】
学生への学修支援体制の構築と学修環境の整備(内丸キャンパス歯学部の講義室整備)	【イ】
教育改革の成果検証、効果的なPDCAサイクルの実現	【イ】

⑤歯学部：入学生確保の取り組みの推進

主な実施事業(年度)	進捗状況
歯学部ホームページ保守、SNS広告掲載	【ア】
歯学部広報誌の発刊による広報活動	【ア】
歯科医師という職業の認知度を向上させるための啓発活動	【イ】
特待生制度の分析評価と効果検証	【イ】

⑥大学院薬学研究科：教育の質向上と学生確保

主な実施事業(年度)	進捗状況
薬学研究科の4つのポリシーの見直し	【イ】
薬学研究科博士課程の入学者確保対策	【イ】
学位授与方針に示した学修成果の可視化	【イ】
薬学研究科担当教員の研究・教育能力の向上	【イ】

⑦薬学部：薬学部の志願者及び入学者確保

主な実施事業(年度)	進捗状況
薬学部特待生制度及び同窓生学納金減免制度の検証	【イ】
広報活動による薬学の魅力紹介	【イ】
ホームページやSNSによる情報発信	【イ】

⑧薬学部：教育の質向上を目指す取り組みの実施・評価及びその結果に基づく教育改善

主な実施事業(年度)	進捗状況
教育する側の質の向上を目指した教員組織体制の見直しとFD実施	【イ】
クラス担任制度の強化	【イ】
学修成果の判定及び可視化	【イ】
薬剤師国家試験対策	【イ】

⑨看護学部：看護学部の発展に向けて教育研究基盤を向上させていくための取り組み

主な実施事業(年度)	進捗状況
学修者本位の教育の実施と学修成果の把握並びに教育の適切性の点検	【イ】
「地元創成看護学」に関する取り組みの推進	【イ】
補助金の積極的な獲得に向けた取り組み	【イ】
教員の適切な人材配置と必要に応じた組織体制の見直し	【イ】
入学生の確保と国家試験合格率の高位維持	【イ】

⑩全学的教育改革の支援活動

主な実施事業(年度)	進捗状況
全学的教育改革の支援	【イ】
FDSD(教職員研修)の積極的な実施	【イ】
e-ラーニングツール等教育資源の検討整備	【イ】
多職種連携等の全学的な検討	【イ】

⑪教学IR (Institutional Research) の推進

主な実施事業(年度)	進捗状況
学修成果の可視化と教学改善への活用の推進	【イ】
ファクトブックの継続的作成と公開	【ア】
学修支援アンケートの実施と解析、公表及び学生へのフィードバック	【ア】
卒業後アンケートの実施と解析	【イ】
アセスメントテストの実施と解析	【イ】
データ分析のサポート	【イ】

⑫教育設備 (Webシラバス専用システム) の導入

主な実施事業(年度)	進捗状況
Webシラバス専用システムの導入	【ウ】

⑬教育設備 (マルチメディア教室ノートパソコン) の更新

主な実施事業(年度)	進捗状況
マルチメディア教室ノートパソコンの更新	【イ】

⑭教育設備 (教務システム) の更新

主な実施事業(年度)	進捗状況
教務システムの更新	【ア】

⑮実習関連機器等 (教養教育センター) の年次更新

主な実施事業(年度)	進捗状況
物理学の実習機器等整備	【ア】
化学の実習機器等整備	【ア】
生物学の実習機器等整備	【イ】
他科目等に関する機器等の整備	【ウ】

⑩初年次教育の強化

主な実施事業(年度)	進捗状況
カリキュラムの見直し	【イ】
学修支援の継続、内容に関する検討	【イ】
入学前教育に関する高大連携体制の構築	【イ】

⑪シミュレーション教育環境の整備

主な実施事業(年度)	進捗状況
機器の新規購入・更新と維持管理	【ア】

⑫研究機器の戦略的な更新と共用推進、研究施設スタッフのスキルアップ、利用者数増加のためのサービス内容の周知

主な実施事業(年度)	進捗状況
研究機器の戦略的な更新と共用推進	【イ】
研究施設スタッフのスキルアップ	【イ】
研究施設の利用者数増加のためのサービス内容の周知	【イ】

⑬社会連携・社会貢献に関する活動による教育研究活動の推進

主な実施事業(年度)	進捗状況
研究成果の社会還元支援(特許等知的財産権利化・維持支援、研究成果の公開と連携模索支援)	【イ】
教育研究の高度化に対応した教職員及び学生に対する啓発(知的財産、研究活動におけるリスクマネジメント)	【イ】
地場産業クラスターや産学連携推進協議会等の集積拠点への参画による研究開発の促進	【イ】
競争的資金(産学連携関係)への組織的な斡旋と申請内容の多角的視点からのブラッシュアップ等獲得支援	【イ】

⑭学生支援体制の推進

主な実施事業(年度)	進捗状況
支援体制の整備・見直し	【ウ】
キャンパスライフガイドの作成	【ア】
課外活動への支援	【ア】

⑮矢巾キャンパスの教育環境の整備

主な実施事業(年度)	進捗状況
視聴覚機器の整備	【ア】

⑯入試制度改革の推進と積極的な広報活動による入学者確保の推進

主な実施事業(年度)	進捗状況
入試制度改革の推進と円滑な試験運営の実施	【イ】
積極的な入試広報活動による学生募集と入学者の確保	【イ】
大学案内発行、オープンキャンパスの開催	【ア】
受験生サイト・出願システムの管理運営	【ア】

⑰学生の希望を叶えるためのキャリア支援体制の構築

主な実施事業(年度)	進捗状況
企業研究セミナー(学内合同企業説明会)	【イ】
キャリア支援講演会・ガイダンスの開催	【イ】
就活支援ブック・広報用リーフレットの印刷等	【ア】
求人検索システムの運用	【ア】

⑱医療専門学校の入学生確保と国家試験合格率の高位維持

主な実施事業(年度)	進捗状況
入学定員充足率向上を目指した広報活動の展開	【イ】
満足度の高いオープンキャンパスの工夫	【イ】
国家試験合格を見据えた学修支援の強化	【イ】

(3) 補助事業及び委託事業関係

①災害対応医療人の育成

主な実施事業(年度)	進捗状況
日本災害医療ロジスティクス研修	【イ】
災害時実践力強化事業	【イ】
災害医療研修会	【イ】
いわての師匠事業	【イ】

②東北メディカル・メガバンク計画

主な実施事業(年度)	進捗状況
東北メディカル・メガバンク計画	【ア】

③岩手県高度救命救急センター運営事業

主な実施事業(年度)	進捗状況
岩手県高度救命救急センター運営事業	【イ】
岩手県高度救命救急センター設備整備	【イ】

④岩手県ドクターヘリ運航事業

主な実施事業(年度)	進捗状況
岩手県ドクターヘリ運航事業	【イ】
岩手県ドクターヘリ設備整備	【イ】

⑤総合周産期母子医療センター運営事業

主な実施事業(年度)	進捗状況
周産期母子医療センター運営事業	【イ】
周産期医療施設設備整備事業	【イ】
小児医療施設設備整備事業	【イ】

⑥岩手県こころのケアセンター事業

主な実施事業(年度)	進捗状況
被災者支援	【イ】
普及啓発活動	【イ】
人材育成	【イ】

⑦いわてこどもケアセンター運営事業

主な実施事業(年度)	進捗状況
相談	【イ】
研修	【イ】
研究・啓発	【イ】

(4) 診療関係

①病院経営改善に向けた取り組みの推進

主な実施事業(年度)	進捗状況
集中系病棟運営体制の再構築後の検証・継続したモニタリング及び更なる HCU 増床検討	【イ】
一般病棟再編成並びに患者サポートセンターの強化(医師・看護師の負担軽減に資する病床運用)	【イ】
有料個室の再編並びに重症個室(重症者等療養環境特別加算)の設定	【イ】
患者負担の軽減並びにバイオシミラー使用推進を目的とした化学療法の入院化	【イ】
治験に係る経費算出基準の改訂並びに治験件数増加	【イ】
DPC コーディングの適正化及び診療録管理体制加算1算定に向けた診療情報管理士の確保・育成	【イ】
医師事務作業補助者体制加算上位加算への移行並びに運用体制の強化	【イ】
業務委託費の適正化(医事・施設管理・警備等)	【イ】
高額医療機器の保守・メンテナンス料の削減	【イ】
医療材料費削減活動(LCO)の実施並びに医療材料の購入・消費・請求の最適化	【イ】
附属病院における印刷コスト削減計画	【イ】

②医療の質向上に向けた取り組みの推進

主な実施事業(年度)	進捗状況
病院機能評価更新審査に向けての準備・受審	【イ】
医療の質管理部門の設置・医療クオリティマネージャーの養成	【イ】
当院におけるQI指標の策定・医療の質可視化プロジェクトへの継続参加	【イ】
当院の課題・改善点を抽出して対策を実施し、継続したモニタリング、管理	【イ】

③医師の時間外労働規制に対する取り組みの推進

主な実施事業(年度)	進捗状況
医師の労働時間管理の適正化に向けた取り組み(休日・時間外労働の実績確認)	【イ】
産業保健の仕組みの活用(安全衛生委員会への報告、長時間勤務者との面談)	【イ】
特定労務管理対象医療機関の指定継続に向けた取り組み	【イ】

④中央診療部門における診療用医療機器の更新時期の把握並びに計画的な更新

主な実施事業(年度)	進捗状況
機器(500万円以上)のリスト化・更新／臨床工学部	—
機器(500万円以上)のリスト化・更新／中央臨床検査部	—
機器(500万円以上)のリスト化・更新／中央手術部	—
機器(500万円以上)のリスト化・更新／中央材料部	—
機器(500万円以上)のリスト化・更新／中央放射線部	—
機器(500万円以上)のリスト化・更新／血液浄化療法部	—
機器(500万円以上)のリスト化・更新／薬剤部	—
機器(500万円以上)のリスト化・更新／栄養部	—
機器(500万円以上)のリスト化・更新／リハビリテーション部	—

⑤医療情報システムの更新

主な実施事業(年度)	進捗状況
仮想サーバ更新及びストレージ増設	—
電子カルテシステム更新	—
病院部門システム更新	—
医療情報システム一部機能追加・部分改修	【ア】

⑥管理栄養士増員による増収計画

主な実施事業(年度)	進捗状況
管理栄養士増員による増収計画	【イ】

(5) 管理運営関係

①ガバナンス・コードに基づく法人運営の推進

主な実施事業(年度)	進捗状況
ガバナンス・コードに基づく法人運営の推進	【イ】
中期計画及び事業計画の実行と進捗・進捗状況等の管理	【イ】

②事業活動資金の財源確保に向けた募金活動の展開

主な実施事業(年度)	進捗状況
効果的な募金活動の展開	【イ】
顕彰活動の継続実施	【イ】

③事務局の業務効率化の推進

主な実施事業(年度)	進捗状況
事務局の業務効率化の推進	【イ】

④勤怠管理システムの導入

主な実施事業(年度)	進捗状況
勤怠管理システムの導入	【イ】

⑤財務基盤の確立

主な実施事業(年度)	進捗状況
中長期的な経営再建計画の実現に向けて資金を確保するための中長期財務計画の作成	【ア】
厳格な予算配分と執行	【イ】
経営再建計画並びに中長期財務計画の分析とモニタリング	【イ】

⑥固定資産の適正な管理及び有効活用の推進

主な実施事業(年度)	進捗状況
固定資産の適正な管理	【イ】
所有不動産の有効活用の推進	【イ】
機器備品の有効活用の推進、適正管理	【イ】

⑦情報セキュリティ対策

主な実施事業(年度)	進捗状況
情報セキュリティに対するリテラシー向上、BCP対策	【イ】
ウイルスや迷惑メールによるサイバー攻撃の防止・予防	【ア】

⑧高品質・高信頼・高可用な情報通信ネットワークの維持及び整備

主な実施事業(年度)	進捗状況
歯学部・歯科医療センター医療情報・学術ネットワークの更新	—
矢巾A・B敷地無線 LAN 機器の更新	—
矢巾附属病院内ネットワーク機器の更新	—
内丸メディカルセンターの移転・統合に伴う内丸総合情報センターサーバ室の移設検討	【イ】

⑨ネットワーク及びサーバの持続可能な保守体制の構築

主な実施事業(年度)	進捗状況
ネットワーク及びサーバの持続可能な保守体制の構築	【イ】

⑩大学運営の適切性についての点検・評価及びその結果に基づく改善・向上に向けた監査の実施

主な実施事業(年度)	進捗状況
内部監査環境の整備	【イ】
法人運営の効率化に資する内部監査の実施	【イ】
内部監査に関する基本的事項の周知・有効性に関する啓発	【イ】

(6) 施設設備関係

①内丸地区活用検討の推進

主な実施事業(年度)	進捗状況
内丸地区再整備検討懇話会・再整備検討会議への参加、岩手県・盛岡市・盛岡商工会議所との個別意見交換の継続	【イ】

②建物・建築設備維持運用に係る修繕計画（矢巾キャンパス）

主な実施事業(年度)	進捗状況
建物修繕	—
機械設備修繕	【ウ】
電気設備修繕	【ウ】

③建物・建築設備維持運用に係る修繕計画（附属病院）

主な実施事業(年度)	進捗状況
建物修繕	—
機械設備修繕	【ウ】
電気設備修繕	【ウ】

④図書館防災対策

主な実施事業(年度)	進捗状況
傾斜スライド棚取り付け	【ウ】

## 学校法人岩手医科大学中期計画（Vision 2025-2029）の一部変更等

## 1. 変更

## (1) 経営・財務改善関係

中期計画		主な実施事業	
1	経営・財務改善に向けた取り組み	病院	集中治療系病棟の運営体制検証・継続検討
			病棟再編、在院日数適正化、オーバーⅢプロジェクト
			差額室料の最適化・病棟個室の増加
			化学療法における入院／外来の最適化
			治験件数の増加のための取り組み
			医師事務作業補助者上位加算への移行、運用体制強化
			高額医療機器保守料・メンテナンス料の見直し
			医療材料費削減活動(LCO)の実施、印刷コストの削減
			術前検査の外来化・ベンチマーク比較による多職種検討
			大型投資の繰り延べ、削減
		大学	外的資金の獲得
			入学者確保に向けた取り組み
			薬学部の今後の在り方の検討
			学納金・寮費の検討、見直し
			内丸図書館時間外廃止
			警備・施設管理の適正化
			学友会館閉館(本町キャンパス)
		法人	7T-MRI 稼働停止(保守・液体ヘリウム費用削減)
			固定資産の適正な管理及び有効活用の推進
			本町なかよし保育園閉園
マイクロバス運行廃止			
			太陽光発電設備の増設
			電力割引契約

中期計画		主な実施事業	
1	附属病院(本院)への診療体制の集約化	内丸メディカルセンター外来機能・入院機能の移転	
		矢巾附属病院における内丸機能集約スペースの確保及び各種改修工事	
		矢巾への段階的な移転に合わせた内丸地区診療機能の整理(歯科)	

中期計画		主な実施事業	
1	医歯薬総合研究所の改編	創薬研究に特化した研究体制の構築	
		産官学連携の推進	
		学部・基礎・臨床の垣根を超えた共同研究の創出	

## (2) 教育・研究関係

中期計画		主な実施事業	
1	歯学部: 教育の質の向上に向けた教育改革の推進	ICTを活用した学生が学びやすいカリキュラムの構築	
		歯科医師国家試験・共用試験と歯学部における各種試験との整合性の確保と合格基準の適正化	
		学生への学修支援体制の構築と学修環境の整備(内丸キャンパス歯学部の講義室整備)	
		教育改革の成果検証、効果的なPDCAサイクルの実現	

中期計画		主な実施事業
1	教務システムの更新	教務システムの更新と Web ポータルサイト及び Web シラバスの導入
		Web シラバス専用システムの導入 ※教務システムの更新と一本化

中期計画		主な実施事業
1	実習関連機器等 (教養教育センター)の 年次更新	物理学の実習機器等整備
		化学の実習機器等整備
		生物学の実習機器等整備
		他科目等に関する機器等の整備

### (3) 補助事業及び委託事業関係

中期計画		主な実施事業
1	東北メディカル・ メガバンク計画	東北メディカル・メガバンク計画

中期計画		主な実施事業
1	岩手県こころのケア センター事業	被災者支援
		普及啓発活動
		人材育成

中期計画		主な実施事業
1	いわてこどもケア センター運営事業	相談
		研修
		研究・啓発

### (4) 診療関係

中期計画		主な実施事業
1	病院経営改善に向けた 取り組みの推進	集中系病棟運営体制の再構築後の検証・継続したモニタリング及び更なる HCU 増床検討
		一般病棟再編成並びに患者サポートセンターの強化(医師・看護師の負担軽減に資する病床運用)
		有料個室の再編並びに重症個室(重症者等療養環境特別加算)の設定
		患者負担の軽減並びにバイオシミラー使用推進を目的とした化学療法の入院化
		治験に係る経費算出基準の改訂並びに治験件数増加
		DPC コーディングの適正化及び診療録管理体制加算1算定に向けた診療情報管理士の確保・育成
		医師事務作業補助者体制加算上位加算への移行並びに運用体制の強化
		業務委託費の適正化(医事・施設管理・警備等)
		高額医療機器の保守・メンテナンス料の削減
		医療材料費削減活動(LCO)の実施並びに医療材料の購入・消費・請求の最適化
	附属病院における印刷コスト削減計画	

中期計画		主な実施事業
1	医療情報システムの 更新	仮想サーバ更新及びストレージ増設
		電子カルテシステム更新
		病院部門システム更新
		医療情報システム一部機能追加・部分改修

(6) 施設設備関係

中期計画		主な実施事業
1	図書館防災対策	滑り止めの設置やブックエンドによる固定、配架の見直し

中期計画		主な実施事業
1	建物、建築設備 維持運用に係る 修繕計画 (矢巾キャンパス ・内丸キャンパス)	建物修繕
		機械設備修繕
		電気設備修繕
		内丸キャンパス設備改修工事

2. 追加

(4) 診療関係

中期計画		主な実施事業
1	医療 DX・遠隔医療 基盤を活用した 大学病院機能強化と 地域医療支援体制 の構築	臨床研究 DX パッケージ
		AI 活用型医療 DX による大学病院教育研究基盤強化事業
		診療録 AI 音声入力による臨床医研究時間創出・教育研究基盤強化事業
		AI を活用した医療説明動画作成支援システム導入事業
		セキュア遠隔電子カルテ運用基盤整備事業
		バイタルデータ連携システム整備事業
		県立病院とのオンライン診療による地域医療支援と臨床医の研究時間創出を両立する 大学病院強化事業

(5) 管理運営関係

中期計画		主な実施事業
1	障害者雇用の推進	障害者雇用の推進